

## Analisis Perencanaan Perubahan Dalam Meningkatkan Kinerja Pegawai Manakala Coffee (Medan)

Anggita Rizkia<sup>1</sup>, Fitrah Dwi Ananda<sup>2</sup>, Siti Aisyah<sup>3</sup>

Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara

[1Gitarizzkia@gmail.com](mailto:Gitarizzkia@gmail.com), [2Fitrahdwiananda@gmail.com](mailto:Fitrahdwiananda@gmail.com), [3Siti.aisyah@uinsu.ac.id](mailto:Siti.aisyah@uinsu.ac.id)

### ABSTRAK

Perkembangan penjualan makanan dan minuman tumbuh dengan pesat. Salah satu minuman yang memiliki penjualan yang mengalami kenaikan yang besar adalah kopi. Dengan potensi berkembangnya penjualan kopi, maka untuk memiliki keunggulan dalam persaingan penjualan Manakala Coffee perlu menerapkan Supply Chain Management. Tujuan menggunakan Supply Chain Management, dimana yang paling dasar adalah bisa menyelaraskan permintaan dengan pasokan yang ada. Metode penelitian ini adalah metode kualitatif yang focus pada analisis penerapan Supply Chain Management pada Manakala Coffee. Hasil penelitian ini adalah proses pemilihan pemasok di Manakala Coffee melalui Kerjasama dengan vendor tunggal pemasok kopi yaitu Rekayasa Kopi. Perencanaan logistic pada Rekayasa Kopi termasuk terbaik dari segi kualitas produk, harga yang kompetitif dan kredibilitas perusahaan pemasok. Pasokan kopi dari Rekayasa Kopi ke pada Manakala Coffee sangat membantu pendistribusian pasokan kopi ke outlet-outlet Manakala Coffee dan berdampak kepada penjualan minuman kopi.

**kata kunci** : pemilihan pemasok, perencanaan, distribusi, SCM (supply chain management)

### PENDAHULUAN

Kopi merupakan sejenis minuman yang berasal dari proses pengolahan biji tanaman kopi. Kopi digolongkan ke dalam famili Rubiaceae dengan genus Coffea. Secara umum kopi hanya memiliki dua spesies yaitu Coffea arabica dan Coffea robusta (Saputra E., 2008). Kopi dapat digolongkan sebagai minuman psikostimulant yang akan menyebabkan orang tetap terjaga, mengurangi kelelahan, dan memberikan efek fisiologis berupa peningkatan energi (Bhara L.A.M., 2005) Di era globalisasi ini peminat pada minuman kopi semakin meningkat sehingga banyak bermunculan outlet-outlet kopi yang tersebar di seluruh Indonesia, sehingga membuat persaingan bisnis dibidang industri ini semakin ketat dan menuntut perusahaan untuk menyusun kembali startegi. Salah satu cara untuk bertahan di persaingan dalam era globalisasi ini adalah menerapkan supply chain management pada perusahaan nya. Manakala Coffee sebagai salah satu yang bergerak dalam industri minuman kopi perlu dimodernisasi dengan menerapkan supply chain management, seperti bantuan dalam berbagai tool manajemen operasional yaitu analisis logistik pemilihan pemasok seperti dalam penelitian ini. Logistik yang dimaksud dalam penelitian ini adalah kopi yang didistribusi oleh Rekayasa kopi kepada Manakala Coffee.

Logistik didefinisikan sebagai Proses pengelolaan yang strategis terhadap pemindahan dan penyimpanan barang, suku cadang dan barang jadi dari supplier, di antara fasilitas-fasilitas perusahaan dan kepada para pelanggan. Bowersox (2006:13). Logistik adalah proses yang terorganisasi dimana

mengatur aliran barang dagangan dari sumber Pasok ke vendor, pengrosir atau distributor melalui fungsi proses internal, sampai barang dagangan terjual dan sampai ke tangan pelanggan. (Levi & Weitz, 2002:329). Manajemen Logistik didefinisikan sebagai Proses pengelolaan yang strategis terhadap pemindahan dan penyimpanan barang, suku cadang dan barang jadi dari supplier, di antara fasilitas-fasilitas perusahaan dan kepada para langganan. (Bowersox, 2006:13). Logistik adalah proses yang terorganisasi dimana mengatur aliran barang dagangan dari sumber Pasok ke vendor, pengrosir atau distributor melalui fungsi proses internal, sampai barang dagangan terjual dan sampai ke tangan pelanggan. (Levi & Weitz, 2002:329) Pemilihan pemasok logistik menurut Gencer dan Gurpinar (dalam Kurniawati, dkk, 2013:25), faktor kesuksesan perusahaan salah satunya adalah pemilihan pemasok. Pemasok yang dipilih dengan tepat dapat menjamin ketersediaan bahan baku untuk menjaga lintasan produksi.

Memilih pemasok merupakan masalah multi kriteria dimana setiap kriteria digunakan mempunyai kepentingan berbeda dan informasi mengenai hal tersebut tidak diketahui dengan tepat. Pemilihan pemasok berdasarkan penawaran harga yang paling rendah sudah tidak efektif dan efisien lagi. Untuk mendapatkan kinerja rantai pasokan yang maksimal harus menggabungkan faktor lainnya yang sesuai dan selaras dengan tujuan perusahaan. Pemilihan pemasok yang tepat tidak hanya pemasok yang dapat memberikan material yang berkualitas, tepat waktu, dan harga terjangkau namun juga harus memberikan service yang optimal baik dari segi responsif, kelancaran komunikasi dan informasi. (Yoserizal dan Singgih, 2012:75). Perencanaan logistik merupakan dasar aktifitas manajemen yang lain. Dalam kegiatan perencanaan ini dilakukan proses analisis, pemikiran, penelitian dan perhitungan dalam upaya memenuhi kebutuhan-kebutuhan logistik. Untuk itu diperlukan sumber daya manusia yang mumpuni di bidang perencanaan logistik ini sehingga dapat mengambil keputusan secara tepat dan cepat. Setelah perencanaan dilakukan, maka tindakan selanjutnya yang harus dilakukan oleh manajer dan staf logistik adalah melaksanakan proses pengadaan barang/ jasa yang dibutuhkan. Banyak metode pengadaan barang yang dapat dipilih, misalnya: peminjaman, sewa, kontrak atau pembelian. Cara dan proses yang seperti apa yang perlu diambil oleh unit logistik sangat dipengaruhi oleh kemampuan dan kondisi organisasi/ perusahaan masing-masing. (Sulistio, 2012:5). Perencanaan logistik adalah merencanakan kebutuhan logistik yang pelaksanaannya dilakukan oleh semua calon pemakai (user) kemudian diajukan sesuai dengan alur yang berlaku di setiap organisasi. (Mustikasari, 2007:4).

Pendistribusian logistic menurut Kotler dan Keller (2009:106), saluran distribusi logistik adalah suatu perangkat organisasi yang tergantung yang tercakup dalam proses yang membuat produk atau jasa menjadi untuk digunakan atau dikonsumsi oleh konsumen atau pengguna bisnis. Warren J Keegan (2003:86), Saluran Distribusi adalah saluran yang digunakan oleh produsen untuk menyalurkan barang tersebut dari produsen sampai ke konsumen atau pemakai industri. Istilah supply chain management dan logistik sering membingungkan atau digunakan secara bergantian, namun sebenarnya keduanya berbeda. Logistik adalah komponen dari manajemen rantai pasokan. Ia berfokus pada pemindahan produk atau material dengan cara yang paling efisien sehingga tiba di tempat yang tepat pada waktu yang tepat.

Sebaliknya, SCM melibatkan serangkaian kegiatan yang lebih luas, mulai dari mencari sumber bahan baku, memperoleh barang dan bahan baku dengan harga terbaik, dan mengkoordinasikan upaya visibilitas di seluruh jaringan rantai pasokan. supply chain management sendiri merupakan pengelolaan dan juga pengawasan rantai siklus mulai dari bahan material atau barang mentah, pembayaran, informasi dari pemasok ke produsen, pedagang grosir pengecek sampai dengan konsumen. supply chain management merupakan usaha yang luas dan kompleks yang bergantung pada setiap mitra – dari pemasok hingga produsen dan seterusnya supaya dapat berjalan dengan baik. Tujuan dari manajemen rantai pasokan sendiri adalah untuk memaksimalkan nilai pelanggan dan mendapatkan keunggulan

kompetitif di pasar. Untuk mencapainya, dibutuhkan berbagai upaya, baik strategi bisnis dan perangkat lunak khusus.

Proses-Proses dalam Supply Chain Management adalah

- **Perencanaan**  
Ada beberapa aktivitas yang dilibatkan dalam tahap perencanaan, mulai dari prakiraan permintaan konsumen, perencanaan pembelian, dan perencanaan produksi, hingga persiapan tenaga kerja dan transportasi.
- **Pembelian atau Pengadaan**  
Proses pengadaan biasanya melibatkan beberapa tahap, yakni pengajuan pembelian, penilaian pengajuan, persetujuan pembelian, dan pemesanan ke pemasok. Admin bertanggung jawab untuk memeriksa dan mencatat apa saja yang harus dibeli dan kemudian mengajukannya kepada manajer pembelian
- **Produksi**  
Proses produksi merupakan proses di mana seluruh bahan baku akan diolah menjadi produk jadi. Proses ini biasanya tidak hanya melibatkan tenaga kerja manusia tetapi juga mesin.
- **Pengelolaan Gudang**  
Setelah barang selesai diproduksi, maka barang tersebut harus di simpan di dalam gudang. Pengelolaan gudang terdiri dari proses memasukkan (inbound) dan mengeluarkan (outbound) barang, pengambilan dan pengepakan, cross-docking, dan stock opname. Setiap barang yang masuk dan keluar harus selalu dicatat. Stock opname juga harus dilakukan secara berkala agar tidak ada perbedaan antara jumlah fisik barang yang sebenarnya dan jumlah barang yang tercatat dalam pembukuan. Seluruh aktivitas di gudang yang memakan waktu ini dapat diotomatiskan dengan bantuan warehouse management software
- **Pengiriman Pesanan**  
Setelah barang pesanan diambil dari gudang dan dikemas, maka langkah selanjutnya adalah mengirimnya ke pelanggan. Kurir dan transportasi harus dipersiapkan terlebih dahulu agar barang dapat segera dikirim.

Ada beberapa tujuan menggunakan supply chain management, dimana yang paling dasar adalah bisa menyelaraskan permintaan dengan pasokan yang ada. Selain itu ada beberapa hambatan atau masalah yang sering dialami saat menjalankan rantai pasokan seperti manajemen pengadaan barang, manajemen pemasok, mengelola hubungan dengan pelanggan, identifikasi masalah dan kemudian merespons masalah tersebut, manajemen risiko, dan lain sebagainya. Agar bisa menjadi pemenang dalam rantai pasokan penting bagi rantai pasokan untuk bisa menyediakan produk yang tidak hanya murah, namun berkualitas, bervariasi, dan juga disediakan tepat waktu.

Fungsi yang pertama adalah supply chain management secara fisik dimana fungsi dari supply chain management ini adalah mengonversi bahan baku menjadi produk jadi yang bisa disampaikan ke konsumen akhir. Fungsi utama dari supply chain management ini adalah berhubungan dengan berbagai macam biaya-biaya fisik berupa biaya material, biaya penyimpanan, biaya khusus produksi, biaya untuk

transportasi, dan lain sebagainya. Fungsi selanjutnya adalah supply chain management sebagai mediasi pasar dan memastikan jika telah di suplai oleh supply chain. Fungsi terakhir adalah berhubungan dengan biaya survei pasar, perencanaan produk, dan berbagai macam biaya yang bisa muncul akibat tidak terpenuhi aspirasi konsumen oleh produk yang mana disediakan oleh supply chain.

## **METODE PENELITIAN**

### **A. Metode Penelitian**

Dalam pelaksanaan penelitian ini perhitungan statistik menggunakan metode kualitatif karena metode penelitian yang digunakan menilite pada kondisi yang alamiah dimana peneliti sebagai instrument kunci. Penelitian kualitatif dimulia dengan pengumpulan informasiinformasi dalam situasi sewajarnya, untuk dirumuskan menjadi suatu genaralisasi yang dapat diterima oleh akal sehat manusia (sugiyono 2010:205). Informan penelitian adalah orang – orang yang mengetahui atau pelaku yang terlibat langsung dengan permasalahanpenelitian ini. Penepatan informan ditentukan berdasarkan kajian penelitian yaitu pihak PT. Kylo Kopi Indonesia.

### **B. Tujuan Penelitian**

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui proses pemilihan pemasok, perencanaan logistic, dan pendistribusian logistik pada PT. Kylo Kopi Indonesia.

### **C. Cara Pengumpulan Data**

Cara pengumpulan data pada penelitian ini adalah dengan melakukan wawancara. Wawancara adalah pertemuan yang dilakukan oleh dua orang untuk bertukar informasi maupun suatu ide dengan cara tanya jawab, sehingga dapat dikerucutkan menjadi sebuah kesimpulan atau makna dalam topik tertentu. Dalam hal ini penulis melakukan wawancara pada hakikatnya untuk memperoleh pemahaman secara holistic (secara menyeluruh) mengenai pandangan atau perspektif (konteks sistem dan persepsi visual) secara langsung kepada responden untuk membahas tentang permasalahan yang dihadapi dalam pelaksanaan tugas pendistribusian kopi.

### **D. Teknik Analisa Data**

Menurut (sugiyono, 2010: 243) Data yang telah terkumpul, dianalisis dengan menggunakan Langkah-langkah yang sering disebut triangulasi, yaitu : Redusi Data, Display Data, Kesimpulan.

### **E. Penelitian Terdahulu**

1. Penelitian Utami, dkk (2011), Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui implementasi dari manajemen logistik kantor pada PMI Surakarta. Metode penelitian menggunakan metode kualitatif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa organisasi menerapkan manajemen logistic namun dilapangan masih kekurangan sumber daya manusia dan terlalu banyak fungsi dari pergudangan dan manemen kantor. Untuk itu diperlukan pemerdayakan sumber daya manusia dan peningkatan model logistic.
2. Penelitian Irani dan Hermawan (2012), Penelitian ini bertujuan adalah untuk menganalisis pemilihan supplier dan metode yangdigunakan adalah ANP (Analytic Network Process). Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa pemasok Bandung Indah Gemilang (BIG) memiliki bobot yang paling besar dan paling layak dijadikan Supplier untuk perusahaan.
3. Penelitian Budiman (2013), Keunggulan optimasi dan intergrasi Supply Chain menjadi fokus dari beberapa organisasi perusahaan besar yang ada di dunia. Implementasi Supply Chain merupakan salah satu bagian penting untuk memperbaiki kemampuan kompetisi organisasi bisnis. Upaya yang dapat ditempuh adalah merancang dan membuat alternatif agar dapat meminimalisir waktu, biaya, dan memaksimalkan proses. Pengumpulan data menggunakan metode penelitian kualitatif yaitu melakukan prosedur pengumpulan data melalui wawancara

serta dokumentasi berdasarkan observasi dan dengan metode snowball sampling. Sumber data penelitian adalah UD Maju Jaya sebagai salah satu produsen daging ayam di kota Manado.

4. Penelitian Chandra (2013), penelitian ini bertujuan untuk mendukung kinerja manajemen rantai pasok dengan menerapkan sistem logistic. Metode dalam penelitian menggunakan metode kualitatif. Hasil penelitian menyimpulkan bahwa perusahaan dapat lebih efisiensi dan efektif apabila kinerja dari manajemen logistic mendukung peningkatan positif pada perusahaan.

## **HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

### **A. Hasil Penelitian**

Wawancara dilakukan pada informan penelitian yang terdiri dari pihak manajemen, Karyawan pada Manakala Coffee. Model logistik kopi di Manakala Coffee mulai dari pabrik sampai ke perusahaan. kopi yang digunakan langsung dikirim ke rekayasa kopi yang merupakan agen atau vendor tunggal yang mendistribusikan kopi ke Manakala Coffee Dengan menunjuk hanya satu agen atau vendor kelebihan adalah harga kompetitif, kualitas produk yang asli dan terjamin, sedangkan kelemahannya adalah tidak adanya alternatif pemasok lain. Untuk memperoleh dan merencanakan pasokan logistic tersebut ditentukan oleh kebutuhan dan analisis dari direktur operasional, Manajer pemasaran dan sales.

## **B. Pembahasan**

### **1) Pemilihan Pemasok**

Proses pemilihan pemasok bertujuan untuk menentukan pemasok yang tepat agar dapat memenuhi kebutuhan perusahaan, sehingga meminimasi risiko kurangnya persediaan. Pemilihan pemasok merupakan aktivitas penting dibagian pengadaan untuk mencapai keunggulan bersaing. Pemilihan pemasok berkaitan dengan banyak faktor, dimana setiap faktor digunakan untuk kepentingan berbeda dan informasi kebanyakan tidak diketahui secara pasti dan tepat. Untuk mendapatkan pemilihan pemasok yang maksimal harus mencari kriteria-kriteria lain yang relevan dengan tujuan perusahaan. Pemilihan pemasok bersifat banyak kriteria meliputi faktor kualitas dan kuantitas seperti kualitas pengiriman, kinerja masa lalu, garansi, harga, kemampuan Teknik, dan kondisi finansial. Pemilihan pemasok yang tepat dapat memberikan bahan baku yang berkualitas, harga yang terjangkau, serta ketepatan waktu pengiriman ditambahkan juga faktor kriteria harga, layanan, ketepatan pengiriman dan kepercayaan sebagai dasar memilih pemasok.

Manakala Coffee merupakan perusahaan yang bergerak di bidang industri makan dan minuman, khususnya minuman kopi yang dimana menjual minuman kopi dan menjual bubuk kopi juga. Perusahaan ini memperoleh distribusi logistik kopi dari Rekayasa Kopi. Pemilihan pemasok dalam penelitian ini berdasarkan hasil penelitian bahwa pemasok Manakala Coffee untuk logistic kopi sejak awal sudah melalui Rekayasa Kopi yang merupakan salah satu pemasok kopi yang terbaik dari segi kualitas dan harga. Cara mendatangkan pesanan logistic kopi dipesan sesuai dengan kebutuhan selama beberapa bulan namun untuk pesanan mendadak juga bisa dilakukan, jika terjadi kelebihan permintaan dan persediaan atau stock kopi habis, yaitu dengan memesan langsung dan menunggu beberapa hari. Manakala Coffee sejak awal tidak mencari alternatif pemasok lainnya khususnya yang berkualitas dibawah produk rekayasa kopi untuk mencegah kualitas rendah ataupun kualitas yang diragukan. Perusahaan juga tidak menyediakan kopi yang berkualitas rendah. Pemilihan pemasok pada penelitian ini sudah sangat baik dan unggul dari segi kualitas, jika dibandingkan dengan penelitian terdahulu oleh Budiman (2013) bahwa kondisi rantai pasok yang dipakai terlalu banyak dan tidak efisien dan memakan banyak biaya.

## 2) Perencanaan Logistik

Perencanaan logistik merupakan kegiatan pemikiran, penelitian, perhitungan, dan perumusan tindakan-tindakan yang akan dilakukan di masa yang akan datang, baik berkaitan dengan kegiatan-kegiatan operasional dalam pengadaan logistik, penggunaan logistik, pengorganisasian, maupun penengendalian logistik. Dengan demikian maka secara sederhana perencanaan logistik ini dapat diartikan sebagai proses perumusan kebutuhan-kebutuhan logistik yang akan digunakan pada masa yang akan datang untuk mendukung tercapinya tujuan organisasi perusahaan secara efektif dan efisien. Perumusan kebutuhan logistik ini didahului oleh usulan dari berbagai unit kerja yang ada. Dalam proses perencanaan ini setidaknya harus mampu menjawab berbagai pertanyaan seperti :

- a) Barang apa yang akan diadakan?
- b) Mengapa barang itu perlu diadakan?
- c) Kapan barang tersebut akan dibutuhkan?
- d) Kapan barang itu akan diadakan?
- e) Dimana barang tersebut dapat diperoleh?
- f) Siapa yang akan menggunakan barang-barang tersebut ?
- g) Siapa yang bertanggung jawab melakukan pengadaan barang ?
- h) Seberapa banyak barang itu dibutuhkan?

## KESIMPULAN

Pemilihan pemasok di Manakala Coffee melalui kerja sama menunjukkan langsung dengan principal agen tunggal Rekayasa Kopi untuk menyediakan logistik Kopi yang disini berupa bubuk kopi. Perencanaan logistik khususnya pengambilan keputusan manajemen untuk perencanaan logistik kopi di Manakala Coffee ditentukan oleh pihak manajemen seperti direktur, manajer operasional, manajer pemasaran, manajer sales serta manajer spare part. Sedangkan faktor yang berpengaruh terhadap perencanaan logistik yaitu kualitas produk dari pemasok, harga yang kompetitif, kredibilitas perusahaan pemasok, efisiensi waktu, efisiensi lokasi, serta efisiensi biaya. Pendistribusian logistik dari Manakala Coffee dilakukan terpusat dimana pasokan setelah diterima dari Rakayasa Kopi kemudian didistribusikan ke outlet-outlet kopi. Dalam mendistribusikan kopi ke outlet-outlet kopi juga dapat membantu konsumen dalam proses pembelian kopi.

## DAFTAR PUSTAKA

dan pengembangan Humaniora, Vol. 9 (2). <http://jurnalpnj.com> Diakses 6 February 2014. Hal. 97-103.

Arikunto, S. 2010. *Prosedur Penelitian: Suatu Pendekatan Praktik*. Edisi Revisi 2010. Penerbit Rineka Cipta, Jakarta.

Chandra, Afridel. 2013. Analisis Kinerja Distribusi Logistik Pada Pasokan Barang Dari Pusat Distribusi Ke Gerai Indomaret di Kota Semarang. *Jurnal Institusional*

Repository. <http://eprints.undip.ac.id/40234/>. Diakses 21 February 2014. Hal. 15-24. Bowersox Donald J. 2002. Manajemen Logistik Terpadu. Penerbit Bumi Aksara, Jakarta.

Budiman, E. V 2013. Evaluasi Kinerja Supply Chain pada UD. Maju Jaya di Desa Tiwoho Kabupaten Minahasa Utara. Jurnal Emba. Vol. 1(4). <http://ejournal.unsrat.ac.id>. Diakses 20 February 2014. Hal. 443-452.

Danim, S. 2002. Menjadi Peneliti Kualitatif: Rancangan Metodologi. Presentasi dan Publikasi Hasil Penelitian untuk Mahasiswa dan Peneliti Pemula Bidang Ilmu-ilmu Sosial, Pendidikan dan Humaniora, Penerbit Pustaka Setia, Bandung.

[7] Heizer, J., & Render, B. 2010. Manajemen Operasi. Edisi 7. Penerbit Salemba Empat, Jakarta.

[8] Irani, Y. & Hermawan. 2012. Pemilihan Supplier Bahan Baku Benang dengan Menggunakan Metode Analytic Network Process (ANP) (Studi Kasus Home Industry Nedy). Simposium Nasional RPI XI FT UMS 2012. <http://repository.widyatama.ac.id>. Diakses 10 Maret 2014. Hal. 85-95.

[9] Kalakota, R. 2000. E-Business 2.0: Roadmap to Success. Longman: Addison Welley, USA.